

# STRATEGICKÝ PLÁN

MĚSTO  
ŠTĚTÍ

březen 2024



# OBSAH

**Milí spoluobčané,**

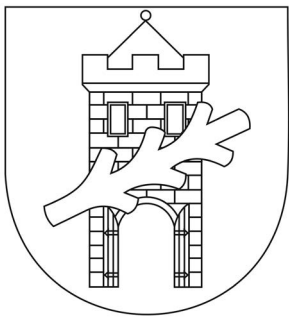
jsme rádi, že i Vás zajímá budoucnost města. Naším cílem je realizovat dobré projekty a i nadále zlepšovat Vaši spokojenost se Štětím jako místem, kde chcete strávit celý život.

Možná jste se ptali sami sebe, jak chcete, aby Štětí vypadalo za patnáct let. Jaké prostředí pro život svůj a svých dětí si představujete. Odpověď není jednoduchá a už teď se v řadě věcí musíme rozhodnout. Budoucnost je v našich rukách a kroky, které uděláme dnes, ovlivní budoucnost města na dlouhá léta.

Každý z nás má jiné priority a jiné vnímání života. Město hospodaří s omezenými finančními prostředky, proto musíme investice volit chytře a účelně, ale také neustále vyhodnocovat, které z nich jsou nezbytné a přinesou našim občanům největší užitek.

Rozhodli jsme se vypracovat strategický plán, který by měl dát našim myšlenkám a snahám novou vizi a ukázat směr, kterým bychom se chtěli vydat. Současně však také vidíme, že se mnohé nejen v našem městě změnilo a stále mění. Na budoucnost je tak potřeba se dívat v souladu s aktuálním děním ve společnosti, současně však stále pokračovat v plnění stanovených cílů, které jsou i nadále důležité.

Ve svých rukách držíte dokument, který jsme společně s vámi připravili a který se stane základním rozvojovým plánem města na řadu let. Dává našim myšlenkám jasný směr a vzájemně je dokáže propojit. Na výsledku, jak bude naše město vypadat v roce 2040, se podílíme všichni svým přístupem k životu, práci, majetku a hodnotám. Pokud budeme ke všem činnostem přistupovat s tímto vědomím, naše úsilí o vytvoření dobrého místa pro život se nám podaří naplnit!



**město Štětí**

- 1.** **Z čeho vycházíme**  
strana 4
- 2.** **Vize - Co potřebujeme udělat**  
strana 14
- 3.** **Jak toho dosáhneme**  
strana 42

1.  
Z čeho  
vycházíme

# Předmluva

Štětí je průmyslové město na Labi. Má přes 8 tis. obyvatel, jejichž obydlí jsou situována převážně v zástavbě z druhé poloviny 20. století na pravém břehu řeky. Zdejší úrodné místo, které se nachází v záplavové oblasti, lákalo naše předky již před více než 4 tis. lety. Později, ve středověku, byla pravděpodobně právě tato záplavová lokalita tím hlavním důvodem vzniku dlouhodobého osídlení.

V průběhu historického vývoje města Štětí je možné sledovat celou řadu událostí, které měly bezesporu významný vliv na jeho rozvoj. Největšího populačního, stavebního i ekonomického růstu však město Štětí dosáhlo až s rozhodnutím centrálních státních orgánů tehdejší státní správy o umístění papírny v polovině 20. století.

Zásadní vliv na vývoj města mělo také budování železniční sítě, která propojila Štětí s okolními městy v regionu. Řeka Labe, která je i z pohledu lodní dopravy zásadní dopravní tepnou pro říční nákladní dopravu, znamenala v minulosti i v souvislosti s potřebnou regulací toku výstavbu potřebné infrastruktury (přemostění národně významného toku, vorařství a plavba). Město Štětí je také spojeno s pivovarnictvím, textilním průmyslem, cukrovarnictvím a rybolovem. Místní obyvatelé se však historicky potýkali s opakujícími se ničivými záplavami (pokračujícími i ve 21. století) a jinými živelnými pohromami, epidemiemi, ničivými válečnými konflikty, ale také česko-německými národnostními spory. Všechny tyto aspekty dlouhodobě tlumily rozvoj města a jeho nejbližšího okolí. Zásadním impulsem bylo až zmíněné rozhodnutí o umístění papírny v 50. letech 20. století.

## Klíčový vliv na současnou podobu města má rozhodnutí o umístění papírny v polovině 20.století

V současné době působí ve městě celá řada dalších klíčových aktérů, kteří mají významný vliv na místní dění. Mezi ty významné patří bezesporu řada průmyslových podniků (např. významná prádelna, která obsluhuje řadu okolních i pražských nemocnic) a poskytovatelů služeb, ale i zájmových spolků a veřejných institucí. Město je známé také díky řadě národních a mezinárodních akcí (např. mezinárodně proslulý festival dechové hudby), ale i nabídkou aktivního trávení volného času a potřebnou infrastrukturou (sportovní areál v sousedních Račicích). Výhodou města Štětí

je také aktivní veřejná správa, která klade důraz na kvalitu života i včetně veřejného prostoru – industriální charakter města, který vyplývá z přítomnosti evropsky významného producenta papírenského průmyslu, je však zřejmý.

Průmyslový charakter města se projevuje nejen v oblasti zaměstnanosti, ale také v územní a urbanistické struktuře, sociální a vzdělanostní struktuře obyvatelstva. Významný vliv je zde také v oblasti kvality životního prostředí. Podobně jako v jiných průmyslových městech v Česku, ale i v zahraničí se musí Štětí vypořádávat s ekologickou zátěží z minulosti. Negativní následky průmyslového charakteru výroby ve městě jsou všudypřítomné. Úkolem samosprávy, podnikatelů ale i místních obyvatel bude provádět řadu opatření a investic, které budou tyto následky postupně odstraňovat.

Ještě větší význam, než průmyslová historie města, je jeho geografická poloha. Štětí se nachází na pomezí Středočeského a Ústeckého kraje. Z historického pohledu však k významnějším regionálním centrům patřily především města Mělník, Roudnice a nakonec také Litoměřice. Řeka Labe zde v období 18. - 20. století tvořila přirozenou hranici mezi německy mluvícím obyvatelstvem Sudet a zbytkem republiky, což nezřídka způsobovalo vzájemnou nevraživost a společenské problémy.

Od konce centrálního plánování na konci 20. století postupně narůstá význam hlavního města Prahy, které je od Štětí vzdáleno pouhých 50 km. Blízkost hlavního města, které se stalo inovačním a ekonomickým centrem nejen v tuzemsku, ale i v celé střední Evropě, se postupně stává důležitým faktorem, který má vliv na rozvoj města Štětí. Všechny tyto aspekty již významným způsobem zasahují do regionálního rozvoje v celém okolí Prahy, včetně města Štětí. Je tak nezbytné si velmi vážně odpovědět na otázky, které se týkají budoucího směřování a rozvoje města:

- Kdy a jak moc bude rozvoj pražské aglomerace zasahovat až ke Štětí, vzdáleného 50 km?
- Jakým způsobem se projeví historická zátěž v oblasti životního prostředí v ohotě lidí se stěhovat do města? A jak moc se to projeví ve srovnání s okolními obcemi?
- Jak se dva zdejší klíčové faktory rozvoje – papírna a blízká poloha hlavního města – budou se prolínat? Dojde ke vzájemné synergii, nebo naopak půjdou tyto dva faktory proti sobě?
- Bude možné využít dobrou a specifickou dopravní polohu – dopravní spojení (železnice, říční doprava)?

## Areál papírny Štětí

*Štětí je průmyslové město, klíčovou výzvou strategického plánu je podpořit atraktivitu města pro bydlení*



A z těchto otázek vycházejí úkoly pro aktéry rozvoje a správu města.

- + **Můžeme nabídnout potenciálním novým firmám či obyvatelům něco, co zvýší jejich motivaci k příchodu do města, čímž se akceleruje rozvoj města a zvýší konkurenční výhodu v porovnání s okolními městy v regionu?**
- + **Jaké kroky je nutné provést, aby bylo město na případný příchod nových obyvatel a podnikatelů připraveno? Jak tento proces řídit, koordinovat a usměrňovat tak, aby nám zároveň pomohl napravit historické chyby, se kterými se město dlouhodobě potýká a snaží se o jejich nápravu? Na které oblasti klást zvýšený důraz a čemu se vyvarovat?**
- + **Na které oblasti rozvoje je potřeba se v rámci přípravy zaměřit – koncepčně, územně či už i stavebně? Má město samo rozvíjet území, stavět byty a pak je pronajímat? Nebo je toto spíše role soukromých subjektů? A mnoho dalších nezodpovězených otázek.**

Dopady možného ekonomického rozvoje, obzvláště v důsledku oživení, které přichází zvenčí, se projevují ve všech oblastech života ve městě. Ty jsou zpravidla propojené a navzájem se ovlivňují. Jedna významná změna v jedné oblasti se zpravidla projeví i v řadě dalších. Například zmíněný očekávaný nárůst počtu obyvatel vyvolává potřebu zvýšení kapacity ve vzdělávání (především MŠ a ZŠ) včetně zvýšených nároků na počet pedagogů, ale i kvalitu občanské vybavenosti a služeb (počet lékařů, kapacity zdravotní a sociální péče). Vyšší počet obyvatel znamená také zvýšení intenzity dopravy a nároků na kapacitu dopravní infrastruktury včetně míst pro parkování.

## Narůstá význam hlavního města Prahy, které je od Štětí vzdáleno pouhých 50 km.

Při detailním pohledu na město Štětí je však zřejmé, že se zde objevuje i řada nevyužitých možností a příležitostí, se kterými se dá s ohledem na dlouhodobý strategický rozvoj pracovat. Ne každá vyvolaná změna musí nutně znamenat dramatické zvýšení nákladů a finančních prostředků na jejich realizaci. V případě, že veřejná správa

využívá moderních a často efektivnějších řešení v plánování a realizaci investic, nemusí vždy nutně vznikat nové náklady. Nová výstavba nemusí vznikat na novém území na okrajích měst, ale může efektivněji využívat stávajících nevyužitých ploch v centru města, případně rekultivovat bývalé průmyslové areály a brownfields.

Dopředu nelze nikdy všechny možné změny a vývojové směry přesně odhadnout. Ostatně vše nové přicházející ze stávajícího a existujícího vybírá mnohdy ty prvky a kvality, jímž do té doby žádný smysl ani nebyl přiknut. Město Štětí má právě s tímto cenné zkušenosti: areál bývalého cukrovaru byl v minulosti využit právě pro výstavbu papíren. Kvalitní dopravní spojení silniční i železniční) a existenci říční dopravy můžeme vnímat jako dobrý základ pro vytvoření dostatečných podmínek pro rozvoj podnikání, ale i kvalitního prostředí pro život obyvatel.

Místní samospráva tak stojí před nelehkým úkolem. Bude nutné vytvořit a zajistit dostatečné podmínky „nutné“ pro budoucí rozvoj tak, aby využily místní potenciál, ale zároveň nevytvářely nové bariéry a omezení tak, jak tomu bylo v minulosti. Tyto podmínky je nutné jasně pojmenovat a jejich úroveň kvantifikovat, alespoň pomocí benchmarků s okolními městy v regionu. A následně je průběžně vyhodnocovat a upravovat a vylepšovat. Vytvořit takové podmínky, které budou „vhodné“ a atraktivní pro budoucí investory, podnikatele, ale především také pro místní obyvatele. Kvalita života místních obyvatel je pro nás na prvním místě.

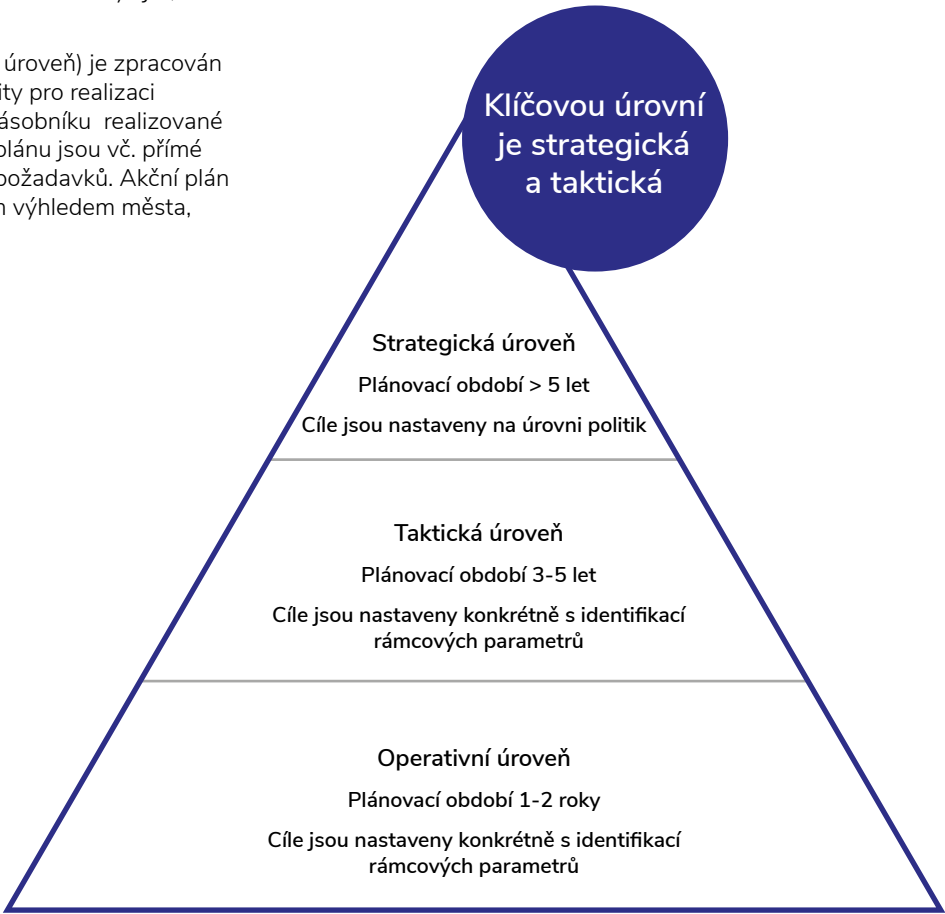
A právě k tomu slouží strategie rozvoje města.

# Jak číst strategii

Strategický plán rozvoje města je nástroj k dalšímu rozvoji města Štětí. V obecné rovině formuluje realisticky, na základě důkladné analýzy, směr střednědobého a dlouhodobého rozvoje města do roku 2040 definovaný formou prioritních oblastí a společných horizontálních principů. Společně definuje postupy města především na tzv. strategické úrovni pro období více jak 5 let.

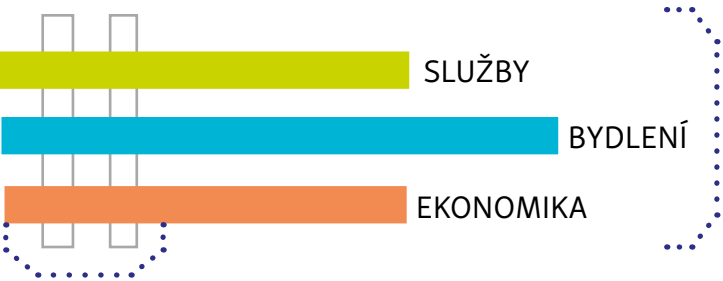
Součástí příloh strategického plánu je i zásobník projektů, který obsahuje aktivity vytvořené během tvorby strategického plánu nebo dílčí aktivity přenesené z dlouhodobých plánů města. Zásobník projektů obsahuje i běžné projekty "taktické a operativní" úrovně města. Je průběžně aktualizován a poslouží k tvorbě každoročního akčního plánu s vazbou na rozpočet města. Projekty v zásobníku se mohou v průběhu času měnit a vyvíjet, což považujeme za žádoucí a nezbytné.

Vždy na nejbližší dva roky (operativní úroveň) je zpracován akční plán. Zahrnuje v sobě dílčí aktivity pro realizaci strategických projektů i projekty ze zásobníku realizované v období dvou let. Projekty v akčním plánu jsou vč. přímé odpovědnosti a přesných finančních požadavků. Akční plán je tímto úzce provázán s rozpočtovým výhledem města, respektive s rozpočtem.



## Struktura strategického plánu Štětí 2040

Základem celého strategického plánu je myšlenková vize, která stanovuje dlouhodobý směr. Tato vize vychází z analýzy, ambic vedení města a očekávání občanů. Naplnění vize je založeno na třech prioritních osách a jejich strategických projektech. Priority jsou navrženy tak, aby se vzájemně prolínaly. Realizace je řízena v kontextu společných horizontálních principů. Jde o obecné myšlenky definující přístup k naší práci. Tyto přijaté hodnoty a principy budou aplikovány nejen při řízení strategického plánu, ale i v každodenních činnostech.



### B) Priority - Taktická úroveň realizována dlouhodobými projekty

- Konkrétní cíle
- S vymezenou zodpovědností
- S časovým harmonogramem

### A) Horizontální principy - Strategická úroveň - vymezení dlouhodobých závazků a politik

- Obecné principy
- Průběžně realizované
- Bez časového určení

## Jaké projekty strategie řeší?

V rámci strategie pracujeme primárně na vrcholné strategické úrovni pro nadcházející období 15 let. Pro toto období jsou schváleny hlavní strategické priority a strategické projekty. Jde o projekty, které mají transformační význam a jsou významné i svou investiční náročností.

Specificky jsou projekty realizovány v delším časovém období a jsou naplňovány větším množstvím podaktivit. Z tohoto důvodu je pro každý z projektů definován projektový tým. Každoročně je postup hodnocen v rámci evaluace, viz kapitola implementace.

Ve strategii se naopak neobjevují projekty provozního či akutního charakteru, případně projekty běžných oprav a rekonstrukcí. V případě potřeby jsou tyto projekty zahrnuty pouze v rámci akčního plánu.



# Svět kolem nás

Město Štětí leží na hranici metropolitního areálu hlavního města Prahy. Vzdálenost mezi oběma městy činí cca 50 km a dojezd na hranici Prahy ze Štětí trvá v případě běžného provozu méně než 45 min. Do Prahy je také možné se dostat relativně dobře po železnici či s využitím veřejné autobusové dopravy. To vše jsou fakta, která budou promlouvat do strategického plánování a směřování budoucího rozvoje města.

Metropolitní areál hlavního města Prahy je motorem růstu Česka, nejrychleji se rozvíjející oblastí s vysokou produktivitou práce, hrubou přidanou hodnotou a s prudce rostoucím počtem ekonomických subjektů. Podle Strategie regionálního rozvoje 2021+ je v budoucnu hlavním cílem rozvoje této celé oblasti mezinárodní konkurenceschopnosti, a to díky plnému využití jejího rozvojového a inovačního potenciálu a kulturní atraktivitě.

Růst metropolitních areálů je další formou již po staletí probíhajícího procesu – urbanizace. V nejširším slova smyslu se jedná o sestěhovávání lidí, poměšťování jejich způsobu života související se změnou spotřebních vzorců. V České republice již neprobíhá dramatická „sestěhovávací“ fáze urbanizace, ta byla završena během průmyslové revoluce. Proměna venkovského života na městský se zde dnes děje následnými jevy a návaznými procesy, zejména suburbanizací, reurbanizací a řadou dalších. Urbanizace na území ČR je na úrovni 74%, vyspělé země dosahují až 90%. Celosvětově přesáhl počet obyvatel žijících ve městech 50% v první dekádě 21. století. V roce 2050 to bude pravděpodobně již 75%.

Zesílení migračních tlaků – směřujících zejména opět do bohatých a rozvíjejících se metropolitních areálů – má v posledních dvou letech ještě dalšího hybatele – válku na Ukrajině. Dosud byly cílovými destinacemi přeshraniční migrace zejména jádrové státy Evropské unie. Česko bylo spíše tranzitní zemí. Válka na Ukrajině nicméně celou situaci proměnila. Nastal příliv několika set tisíc ukrajinských žen a dětí, jejich usazení se hlavně v metropolitních územích a aglomeracích a jejich postupné zaměstnávání v důsledku přetrvávajícího konfliktu. V budoucnu však může v případě ukončení válečného konfliktu nastat rychlý odliv pracovní síly, stejně tak ale může také dojít k demografickému omlazení. Řada uprchlíků již zůstane natrvalo v ČR a bude zde vychovávat své děti. Aby se migrační potenciál, a z toho pramenící energie přicházejících lidí projevoval stále více jako přínost a nikoli hrozba, je potřeba velké

úsilí věnovat aktivitám podporujícím začleňování a integraci nových obyvatel na našem území.

Dle zkušeností ze zahraničí je s růstem metropolitních areálů vždy spojeno spousta pozitivních i negativních jevů. Probíhá víceméně průběžná transformace ekonomiky směrem k činnostem s vyšší přidanou hodnotou a roste zároveň intenzita propojování v rámci areálu – dopravního, ekonomického, sociálního, digitálního i objem těchto toků. V celém území metropolitního areálu je proto třeba zajišťovat rozvinuté služby (zejm. vzdělávací, sociální a zdravotní, ale i volný čas) pro tuzemské i zahraniční pracovníky a jejich rodinné příslušníky.

Podle bílé knihy Světového ekonomického fóra z ledna 2023 vstoupila globální ekonomika do nového megacyklu charakterizovaného narušením hodnotových (ale i dodavatelských) řetězců výrobců. Z důvodu zostřeného boje o zdroje a změny klimatu bude do budoucna důsledněji hledán kompromis mezi výkonem, udržitelností a odolností. Výrobci tak budou přecházet stále více na výrobu v regionu a pro region. Ztracené zdroje z rozsahu budou nahrazovány s využitím pokročilé automatizace, digitalizace a tvorbou specializovaných týmů, které budou lokálně školeny a flexibilně nasazovány.

Zřejmě tak znovu nastane obdoba koncentračních procesů z dnes již vzdálenější minulosti – sestěhovávání obyvatelstva k průmyslu do velkých měst či rozvoj (zakládání) měst v blízkosti zdrojů. Tentokrát však půjde o rozvoj regionálních center, právě těch s exponovanou dopravní polohou. Tedy těch v blízkosti velkých aglomerací a s existujícími či disponibilními plochami pro rozvoj průmyslových areálů. Tato střediska porostou na významu, což bude znamenat také růst jejich přitažlivé síly pro nové obyvatele či pracovníky v nových či stávajících, avšak rozšiřujících se oborech. To vše ovšem za předpokladu, že budou umět zajistit intenzivní propojení území kvalitní dopravní infrastrukturou s využitím veřejné dopravy, inteligentních dopravních systémů a uživatelskými aplikacemi zvyšujících mobilitu a dostupnost míst i služeb.

Rozvoj metropolitních areálů čerpá energii z globálního ekonomického růstu, zintenzivňování globalizačních procesů, ale také z rostoucí migrace i růstu mobility. Tyto tzv. megatrendy popisuje např. Národní RIS3 strategie či již zmíněná SRR 21+. Relevantní pro Českou republiku jsou mimo již výše zmíněných megatrendů také změna klimatu, degradace ekosystémů, zvyšující se soutěž o přírodní

zdroje, zvyšující se rychlost technologické změny, stárnutí populace, civilizační choroby, zdravý životní styl populace, rostoucí nerovnosti (mezi jednotlivci i regiony), otevřený přístup k informacím či pokračující digitalizace.

Ačkoliv působení megatrendů je globální, jejich dopady se liší v důsledku regionálního kontextu. Tyto lokální dopady jsou výsledkem průniku či mixu dvou či více působících globálních megatrendů.

Synergicky působí v Česku například kombinace sílící migrace a zvyšování nerovností. Díky prudkému růstu cen nemovitostí si lidé mohou stále méně dovolit bydlení v centrech velkých měst a vystěhovávají se do blízkého okolí, kde jsou nemovitosti dostupnější. Růst metropolitních areálů (těch velkých a významných) se tak stále zrychluje.

Paralelně se projevuje v Česku například urbanizace, růst mobility, riziko vzniku civilizačních chorob a s tím spojený nedostatečný zdravý životní styl. Na jedné straně se stále zlepšuje naše schopnost se lépe, rychleji a komfortněji přemísťovat, územně koncentrovat a lepší dělbou práce společně vytvářet větší množství ekonomických statků. Zároveň však jako součást vyspělé společnosti (ve vyspělých zemích) stále více trpíme stresem, sedavým způsobem života a zvyšujícím se počtem civilizačních onemocnění. A to i přesto, že v důsledku digitalizace a snadného sdílení informací, se lidé dnes více zajímají, poptávají a vyhledávají zdravý životní styl. Rodiče nechtějí nechat vyrůstat své děti na místě, které nemá dostatečnou kvalitu životního prostředí, v blízkosti velkých dopravních staveb, nebo v místech, která jsou nevzhledná a zanedbaná. Tváří v tvář rostoucí obezitě v populaci (té české zejména) jim touží ve zdravém okolním prostředí zajistit možnosti aktivního trávení volného času a kulturních aktivit. Hledají vhodný mix dostupnosti, ceny a kvality prostředí (včetně kvality veřejných prostranství a služeb občanské vybavenosti). Zajištění zdravého života, kvalitního vzdělávání a rychlé zotavení národních ekonomik z pandemie nemoci Covid-19 – což je přímo cíl (č. 3) udržitelného rozvoje OSN podle Agendy 2030 – reflektuje nově také Evropská unie a její aktuální plán NextGenerationEU schválený Evropskou komisí v listopadu 2022 s alokovanými prostředky ve výši 2,018 bil. EUR. Úkolem pro městské samosprávy tedy musí být do budoucna, chtějí-li uspět v konkurenci, v případě metropolitních areálů pak dokonce mezinárodní konkurenci, zajištění vysokých standardů dostupnosti zdravotních a sociálních služeb, zdravotní prevence a cílené osvěty, a tedy odpovídající vzdělávání.

A jako příklad protichůdného působení megatrendů je možné uvést například klimatickou změnu (vůči urbanizaci). Jedná se o oblast mnohem více akcentovanou než v předchozích dekádách. Klimatická změna je dnes již prokázaným faktem, který bude stále více ovlivňovat životy nás všech. Následující dekáda je navíc podle vědců klíčová pro stanovení toho, jak velké dopady bude mít naše činnost

na životní prostředí na konci tohoto století. Ať už budou tyto dopady mírné či výrazné, budou se jednoznačně dotýkat i našeho území. Ve středoevropském prostoru půjde zřejmě o posun nížinných oblastí mezi sušší území. Zastavěné oblasti budou mít podobu výrazných tepelných ostrovů, což může v případě drastičtějších dopadů ještě více vyvolat tlak vystěhovávání lidí a celých rodin z center velkých měst do jejich blízkého okolí.

O tom, že se jedná o závažný a celosvětový problém, svědčí i to, že v rámci již výše zmíněného strategického dokumentu OSN – Agenda 2030 – je problematice změny klimatu věnováno šest cílů z celkových 17. Tyto apelují zejména na zajištění dostupnosti vody a udržitelné hospodaření s ní, zajištění přístupu k cenově dostupným, spolehlivým, udržitelným a moderním zdrojům energie, zajištění udržitelné výroby, udržitelného hospodaření s lesy a půdou, a tedy v obecné rovině přijetí bezodkladných opatření pro boj se změnou klimatu a zvládání jejich dopadů. Evropská unie si proto předsevzala stát se do roku 2050 klimaticky neutrální, a tím zajistit dosažení dlouhodobého cíle, kterým je „spokojený život v mezích možností naší planety“. Vytvořením Evropského klimatického zákona a tím i Evropského právního rámce pro klima v roce 2021 tak vyšla Evropská unie vstříc zejména mladé generaci, která se přirozeně klimatické změny během následujících dekád velmi obává. Největší proměna hrozí právě během “jejich” produktivního života.

V prováděcím 8. akčním programu pro životní prostředí Evropská unie ukládá státům a regionům snižování emisí skleníkových plynů, přizpůsobení se změně klimatu, ochrany a obnovy biologické rozmanitosti, rychlé snižování materiálové a spotřební stopy, posilování pozitivních environmentálních pobídek, zrušení dotací poškozujících životní prostředí, zejména těch na fosilní paliva. Vhodnější je však při plánování a cílení nahlížet na transformaci směrem k bezemisní budoucnosti prizmatem společenských výhod, které mohou mít podobu růstu počtu inovací, tvorbu pracovních míst, čistší ovzduší, vodu i půdu, snížené účty za energii, renovované domy, lepší veřejnou dopravu, menší množství odpadu, zdravější potraviny, obecně lepší zdraví a prodlouženou průměrnou délku života obyvatel.

Ke globálnímu cíli je třeba přispívat lokální změnou. Na úrovni evropských institucí je v současné době v tomto směru projednáván legislativní balíček “Fit for 55”, podporující snížení emisí skleníkových plynů o 55 % do roku 2030 (oproti r. 1990), který je zejména zaměřen na sociálně spravedlivější transformaci z důvodu rozdílné startovní pozice států a regionů (Rakousko si například uhlíkovou neutralitu stanovilo již do roku 2040) a také nutné masivní investice zajišťované speciálními fondy, např. tzv. Modernizační fond pro přechod k zelené energii (ve kterém je pro Česko prozatím alokováno celkově cca 300 mld. Kč).

Dosažení uhlíkové neutrality do roku 2050 bude vyžadovat zcela nové technologie a velký důraz na výzkum. Ještě větší



důraz tak bude kladen na robotizaci (vytváření roboticko-fyzických systémů), digitalizaci, rozvoj umělé inteligence či syntetické biologie (zejména biotechnologií). V případě metropolitního areálu hl. m. Prahy zejména megatrendy digitalizace a virtualizace světa. Ty budou stále více zasahovat do našeho života. Díky pandemii Covid-19 jsme si již vyzkoušeli trend práce z domova, bez nutnosti každodenního dojíždění či přímo stěhování. Avšak to byl pouze začátek. Průmyslovým centrům hrozí, že jejich odvětvová struktura může být během několika let zcela proměněna. V horizontu deseti – dvaceti let se bude zásadně proměňovat trh práce. Některé zdroje uvádějí (BCG, PwC, Deloitte), že v příštích 15 letech zanikne až 60 % stávajících profesí a budou vznikat nové, dnes neznámé.

Nicméně, právě regionálním střediskům (v oblastech s významným vlivem velkých měst) se díky výše popsanému otevírá více příležitostí budoucího rozvoje. Města s dobrou dostupností, kvalitním prostředím a službami se mohou stát atraktivním místem pro život mladých rodin. Nebo jejich současná struktura ekonomiky, průmyslu a služeb využije moderní trendy a technologie a využijí příležitostí, jak se stát dobrým místem pro život. Stejně tak tomu může být i v případě města Štětí.

Rozhodování lidí o tom, zda budou za prací dojíždět, budou pracovat z domova či budou žít v místě pracovních příležitostí, je možné ovlivnit přístupem místní samosprávy a dalších aktérů rozvoje. Město s moderní ekonomickou odvětvovou strukturou, dobrou občanskou vybaveností – zejména ve vzdělávání, zdravotnictví a sociální oblasti. Město bezpečné a přívětivé, které disponuje vhodným prostředím pro kvalitní, zdravý a aktivní život (včetně atraktivního veřejného prostranství). Takové je město, které láká nové obyvatele, motivuje podnikatele k rozvoji jejich podnikání a vytváří celkový pozitivní obraz v očích veřejnosti.







## 2.

# Vize a návrhy



# Štětí, dobrá adresa



Město Štětí je prosperující a přívětivé místo, které poskytuje dostatek příležitostí pro kvalitní život místních obyvatel. Obyvatelé zde žijí spokojeně, vedou aktivní a zdravý život v jedinečném prostředí, kterému dominuje řeka Labe a chráněná krajina Kokořínsko - Máchův kraj.

Předkládaná strategie řeší dominantně problematiku podpory bydlení, a to ve všech jeho formách. V dnešní době, kdy jsou ceny nemovitostí vysoké a na pořízení vlastního bydlení obyvatelé České republiky vynakládají nejvíce ročních výdělků v celé EU, se tato problematika jeví jako stěžejní. Díky stagnaci stavebního trhu v posledních letech neúměrně vzrostly i ceny nájmu. To, co je obecným problémem, však může být pro Štětí příležitostí.

Pro mladé lidi je osobní vlastnictví domova často prvním krokem k ekonomické nezávislosti a stabilitě. Vysoké ceny nemovitostí a nájemného však brání mladé generaci v uspokojování svých potřeb v oblasti bydlení. Díky probíhajícím změnám na pracovním trhu a nástupu nových technologií je dnes mladá generace ekonomicky daleko flexibilnější, než tomu bývalo před několika lety. Není dnes překážkou pracovat na dálku, nebo kombinovat přítomnost na pracovišti s prací v režimu home office. V případě, že město Štětí využije všech příležitostí, které se mu naskýtají, může vytvořit ideální podmínky pro dobrý život svých obyvatel, ale zároveň nalákat nově příchozí.

## Milníky naplnění naší vize

Naplnění vize města je založeno na dosažení následujících milníků.

- » Město má 10 tisíc obyvatel. Oproti současnému stavu jde o 15% nárůst.
- » Bytová výstavba je intenzivnější v porovnání se současným stavem. Průměrným tempem 25 bytů za rok se ve městě vytvoří celkem 400 domů a bytů pro nové obyvatele.
- » Kvalita i dopady bytové výstavby jsou řízeny územními studiemi.
- » Nová výstavba je propojena s dostatkem zeleně a volnočasových ploch, Tímto způsobem je město atraktivní i pro mladé obyvatele a střední třídu.
- » Město si drží podíl cca 8 % městských bytů, tak aby mohlo efektivně ovlivňovat bytovou politiku a naplňovat potřeby obyvatel.
- » Rovnoměrně s nárůstem počtu obyvatel roste i síla zdejší ekonomiky. Ve městě tak pracuje 7 000 zaměstnanců a živnostníků.
- » Kapacity veřejných služeb a infrastruktury jsou přizpůsobeny růstu počtu obyvatel a splňují standardy definované MMR.
- » Pravidelně se zvyšují kapitálové výdaje města. Kapitálové výdaje činí v průměru 9 tisíc Kč na jednoho obyvatele.
- » Štětí má bezproblémové napojení směrem na metropolitní areál Prahy včetně vysokorychlostní železnice a její zastávku v Roudnici nad Labem.



# A) Horizontální principy

# princip 1 - jak bude zástavba vypadat

# Rovnoměrně posílíme všechny pilíře udržitelného rozvoje

## Posílení bydlení

Město Štětí má dobře naplánovanou strukturu pro bydlení v rámci svého územního plánu. Existuje dostatek prostoru pro výstavbu, který by mohl poskytnout bydlení až pro další tři tisíce lidí. To je zhruba 35 % z aktuálního počtu obyvatel města. V průběhu platnosti strategického plánu se neočekává ani nepovažuje za vhodné, aby město naplnilo tyto hranice. **Dodržením doporučeného tempa výstavby** (25 bytových jednotek/rok) bude možné lépe předcházet negativním vlivům spojeným s novou výstavbou.

**Vyšší prioritu** v případě rozhodování o umístění zástavby budou mít **projekty v již zastavěných oblastech**, z důvodu vyšší kompaktnosti města a úspoře nákladů. Plánování hustší bytové výstavby je ekonomicky výhodné, protože to snižuje náklady na infrastrukturu a zároveň podporuje služby a maloobchod.

Před začátkem výstavby v klíčových lokalitách bude provedena **územní studie**, aby se minimalizovaly negativní dopady na okolí. Studie bude sledovat, jak efektivně se využívá prostor, s konkrétními pravidly pro velikost zastavěné plochy a množství zeleně. Seznam plánovaných studií je součástí první priority strategického plánu města.

Pravidelně bude hodnocena **prioritizace plochy pro výstavbu** z hlediska nákladů a přínosů. Prioritizace umožní snížit počet rozvojových ploch v územním plánu dle potřeby plánovaných kapacit. Tím se zamezí roztržitosti investic a organizace.

Město vyžaduje **zajistit potřebnou veřejnou a technickou infrastrukturu** související s jejich projektem po všech investorech, kteří se rozhodnou stavět v Štětí. Město se na výstavbě infrastruktury nepodílí, kromě případů, kdy ji převezme do své péče, ale i v takovém případě musí infrastruktura splňovat předem stanovené požadavky.

Investoři **finančně přispívají na posílení stávající veřejné infrastruktury**, protože nová výstavba zvyšuje nároky na veřejnou infrastrukturu nejen v dané lokalitě, ale i v jejím okolí. Výše tohoto finančního příspěvku bude odpovídat budoucím nárokům na veřejnou infrastrukturu v závislosti na počtu obyvatel, podlahové ploše bytové jednotky a nebytového objektu. Za tímto účelem má město zpracováno zásady spolupráce s developery.

Pro financování nových projektů městských nemovitostí budou částečně **využity peníze získané z prodeje vybraných městských bytů**. Tento plán se zaměří především na prodej bytů v budovách, kde město není hlavním vlastníkem a nemá tak významný vliv na jejich správu a rozhodování. Prodej každého bytu bude pečlivě zvažován a bude podroben důkladné finanční analýze, aby se zajistilo, že prodej bude výhodný a přinese dostatek finančních prostředků na podporu nové výstavby. Cílem je optimalizovat majetek města a zároveň získat potřebné prostředky pro rozvoj městské infrastruktury.

## Posílení lokální ekonomiky a průmyslu

Štětí aktivně zlepšuje podmínky pro podnikání a zaměstnanost. **Podpora rozšiřování průmyslové výroby je směřována do areálu papíren v severní části města**, přičemž se bude postupně zaměřovat na různorodější činnosti. Nové plochy pro služby, maloobchod a živnostníky jsou umístěny především do středu zastavěného území města. V centru města bude podporován vznik polyfunkčních prostor s aktivním parterem. Prostory budou kombinovat bydlení s podnikáním a nabídkou služeb.

Město se snaží o zlepšení kvality života tím, že využívá **synergie mezi různými podniky a službami, včetně vzdělávání**. Cílem je vytvořit soběstačnou lokální ekonomiku, která zajistí, že město Štětí nebude jen suburbánním městem sloužícím k přespání. Město podporuje spolupráci mezi školami a zaměstnavateli, přičemž město bude v této spolupráci hrát roli aktivního zprostředkovatele.

Rozvoj ekonomiky a zaměstnanosti je **pravidelně hodnocen** podle počtu podnikatelů a zaměstnanců a jejich zaměření.

V rámci místních částí města je klíčovým projektem **revitalizace v současnosti nevyužívaných zemědělských a výrobních areálů**. Cílem je nejen fyzická obnova dlouhodobě zanedbaných oblastí, ale také poskytnutí nových impulsů pro rozvoj.

## Posílení služeb

Se vzrůstajícím počtem obyvatel roste i potřeba vyšší kapacity služeb občanské vybavenosti. Jejich posílení ve městě je tak nezbytným krokem pro jeho další rozvoj a prosperitu. Investice do posílení kapacity a kvality veřejných služeb, případně aktivní podpora soukromých služeb zajišťují atraktivitu pro obyvatele i podniky a umožňují městu úspěšně konkurovat v dynamickém prostředí současné doby.

Klíčovým místem pro posilování nabídky služeb se stane centrum města. V souvislosti s rozšiřováním bytové výstavby bude město rozšiřovat kapacitu a kvalitu veřejné infrastruktury. Ta bude pravidelně hodnocena dle standardů dostupnosti veřejné infrastruktury (Standardy dostupnosti veřejné infrastruktury, MMR 2020). Tyto standardy definují pro Štětí s potenciálním počtem 10 tisíc obyvatel tyto standardy:

- Mateřské školy s docházkovou vzdáleností 600 m
- Základní školy s docházkovou vzdáleností 800 m
- Střední škola
- Základní umělecká škola
- Centrum denních služeb a denní stacionář s odpovídající kapacitou
- Nízkoprahové denní centrum
- Knihovna
- Komunitní centrum
- Víceúčelový sál
- Hřiště pro předškolní děti s pěší docházkou do 200 m
- Hřiště pro mladší školní děti s pěší docházkou do 500 m
- Hřiště pro mládež a dospělé s pěší docházkou do 500 m
- Sběrný dvůr s pěší docházkou 1500 m
- Veřejná prostranství - nejméně 1 000 m² pro každé 2 ha zastavitelné plochy
- Napojení na veřejnou kanalizaci





## princip 2 - leadership

# Ze všeho nejdříve začneme u sebe

Městský úřad pracuje při realizaci strategických priorit efektivně. Zaměstnanci jsou iniciativní a kreativní k řešení problémů. Pracovní pozice jsou pevně spojeny s konkrétní pracovní činností. **Město pravidelně sleduje a vyhodnocuje efektivitu zaměstnanců.**

Zapojení nových technologií a nových témat souvisejících s naplňováním strategie vyvolá nové požadavky na zaměstnance při jejich každodenní práci. Z tohoto důvodu poskytujeme našim zaměstnancům dostupné vzdělávání.

**Rozpočet města je sestavován jako proinvestiční** s cílem zdravě investovat ve prospěch kvality života ve městě. **Každoročně rostou investice města**, které dosahují v průměru 30 % všech výdajů města. Město posiluje projektovou přípravu k podání projektů do dotačních výzev.

Jsme si vědomi toho, že město nemá dostatečné znalostní a personální kapacity na to, aby mohlo v každém tématu kvalifikovaně samo rozhodovat. Do rozvoje Štětí a rozhodování o klíčových investicích zapojíme **regionální i národní partnery**. V rámci svého rozvoje a procesu strategického rozhodování pravidelně zapojujeme experty a poradce na danou problematiku.



## B) Strategické priority

**1)** Dostupné  
a kvalitní  
bydlení

**2)** Dobrá práce pro  
obyvatele

**3)** Vysoká kvalita  
života

# Dostupné a kvalitní bydlení

**Cílem města Štětí je poskytnout cenově dostupné bydlení pro stávající i nové obyvatele.**

Plán zahrnuje výstavbu 400 bytových jednotek rozdělených do tří hlavních oblastí:

- Využití proluk pro nové stavební projekty ve městě: Vytvoření přibližně 70 bytových jednotek s kombinací obchodů a služeb, což přispěje ke kompaktnosti města, zejména v centru města.
- Transformace nevyužívaných pozemků: Výstavba přibližně 110 bytových jednotek určených především pro bydlení a provozování drobných služeb, lokalizovaných v místních částech Štětí.
- Nová výstavba navazující na zastavěné území Výstavba přibližně 220 bytových jednotek v jihovýchodní části města s důrazem na integraci se stávajícími městskými strukturami. Výstavba bude doplněna o potřebnou občanskou vybavenost v docházkové vzdálenosti.

Výstavba nového bytového fondu ve Štětí bude financována především soukromými investory a developery. Město bude nastavovat pravidla pro výstavbu tak, aby se zabránilo nekontrolovanému rozšiřování výstavby do okolí. Prioritou je především posílení stávající infrastruktury a vybavenosti města. Ke splnění stanoveného cíle budou využity zejména územní studie, které stanoví pravidla a limity pro plánovanou výstavbu.

Dostupnost bydlení bude zajištěna přiměřeným podílem množství bytových jednotek ve vlastnictví města. V současnosti město vlastní dostatečný počet bytových jednotek (10 % bytového fondu ve městě). Některé z nich jsou v domech s minoritním vlastnickým podílem města, případně neodpovídají současné poptávce. Cílovým stavem je vlastnictví 8 % bytového fondu města. Nová bytová výstavba města bude částečně hrazena prodejem současných bytových jednotek. Nové bytové jednotky vlastněné městem budou zaměřené na mladé rodiny a seniory. Nová městská bytová výstavba bude realizována s ohledem na udržitelnost a nízkou energetickou náročnost.

Hlavní prioritou je vytvořit kvalitní podmínky pro bydlení ve městě spojené s příjemným prostředím a veřejným prostorem, aniž by plánovaná výstavba narušila rozmanitost místní krajiny. Při výstavě soukromých i veřejných staveb je kladen důraz na komplexnost projektů, která bere v úvahu široké spektrum potřeb a nároků obyvatel, nikoli jednostranné zájmy.



a)

## Proč je priorita důležitá

- Počet obyvatel ve městě se dlouhodobě snižuje (pokles o více jak 600 obyvatel za posledních 20 let)
- Město má vyšší podíl starších obyvatel. Stejně tak vzdělanostní strukturu s nižším počtem vysokoškolsky vzdělaných obyvatel
- Současná intenzita bytové výstavby je nízká (6 bytů/rok)
- Současný územní plán neodpovídá aktuálním požadavkům na rozvoj města
- Město má v návrhu nového územního plánu připravené dostatečné plochy pro novou bytovou výstavbu. (Celkem 37 ploch s odhadovaným počtem přes 800 bytových jednotek)
- O investici do výstavby bytových jednotek projevilo zájem několik investorů
- Samotná atraktivita života ve Štětí musí být provázána s dostatečným množstvím pracovních pozic, kvalitou volnočasové infrastruktury a množstvím zeleně
- Město vlastní dostatek bytových jednotek, které dispozicí či stavem neodpovídají současným potřebám. Celkem vlastní 10 % bytového fondu ve městě. Kvůli minoritnímu vlastnictví v rámci některých domů nemůže efektivně řídit jejich rozvoj
- Doplněním zástavby a proluk lze posílit potenciál místních služeb a maloobchodu v centru města. Doplněním proluk dojde k posílení kvality veřejného prostoru
- Centrum města je dlouhodobě poznamenáno blízkostí průmyslového areálu papírny, která negativně ovlivňuje atraktivitu rezidenční části řešeného území z hlediska vizuálního (pohled na průmyslový areál)



# a) Co v rámci priority uděláme

## A.1 NOVÝ ÚZEMNÍ PLÁN PODPORUJE BYTOVOU VÝSTAVBU

Město schválí nový územní plán, který podporuje udržitelný rozvoj města. V dokumentu zohlední potřeby vyšší bytové výstavby a růst počtu obyvatel. Požadavky územního plánu na bytovou výstavbu budou respektovat aktuální trendy v oblasti moderní bytové zástavby uvedené v příloze strategického dokumentu. Mimo bytovou výstavbu územní plán umožní realizaci zkvalitnění dopravní infrastruktury (např. projekt C.5) a dostatečné spektrum volnočasových aktivit (C.1).

## A.2 MĚSTSKÉ BYTOVÉ DOMY REALIZOVANÉ VE STANDARDU UDRŽITELNOSTI

Město financuje výstavbu přibližně dvaceti bytových jednotek. Přesný počet bytových jednotek bude odvislý od finančních možností. Výstavbě městských bytů bude předcházet podrobná studie proveditelnosti. Předpokládá se využití prostředků z dotačního titulu MMR. Městské byty vzniknou na nezastavěné ploše v lokalitě kolem ulice Zahradní. Městské byty v této lokalitě budou součástí koncepčního projektu Zahradního města (A.7). Realizace městských bytů bude odpovídat moderním trendům. Do projektu budou v co nejvyšší míře zahrnuty aktivity na zlepšení životního prostředí, zvýšení energetické účinnosti, podpory udržitelné dopravy.

## A.3 PŘÍMĚSTSKÝ PARK ŠTĚTÍ

Příměstský park vytvořený v rámci zeleného pásu přímo naváže na lokality nové bytové výstavby v jihovýchodní části města. Park bude zvyšovat atraktivitu nové bytové výstavby s dobrou dostupností kvalitní zeleně doplněné o volnočasové prvky, jako jsou přírodní hřiště a parkové cesty. Park bude úzce propojen s centrem města (např. formou cyklostezky). Park dotvoří rekreačního okruh kolem města a posílí síť mezi řekou a krajinou Kokořínska.

Zelený pás zachovává ve větší části území zemědělské využití, a doplní je cestami, veřejnými prostranstvími, rekreačním vybavením, pásy zahrádek a krajinnými prvky.

## A.4 REVITALIZACE VEŘEJNÝCH PLOCH SÍDLIŠTĚ "VĚŽÁKY"

Revitalizace veřejných ploch v těsné blízkosti sídliště "Věžáky". Cílem je efektivnější využití veřejného prostoru. Nedílnou součástí revitalizace sídliště je i úprava dopravní infrastruktury, parkovacích stání, vytvoření sdílených zahrad a prostor pro volnočasové a komunitní aktivity. Případně vytvořit prostorové rezervy pro novou výstavbu.

## A.5 ZPRACOVÁNÍ ZÁSAD PRO VÝSTAVBU

Pro řízení bytové výstavby budou zpracovány zásady pro výstavbu a spolupráci s developery. Vytvořena bude sada pravidel, směrnic nebo doporučení, kterými město řídí a usměrňuje spolupráci s developerskými společnostmi při realizaci stavebních projektů. Zásady zajistí, aby byly developerské projekty realizovány v souladu s potřebami a cíli současných i budoucích obyvatel města. Zásady transparentně stanoví a odůvodní očekávané podmínky pro realizaci bytových projektů.

## A.6 NOVÁ VÝSTAVBA - ZAHRADNÍ MĚSTO

Vytvoření nové bytové výstavby financované partnerstvím veřejného a soukromého sektoru. Cílem je v lokalitě kolem ulice Zahradní vytvořit více jak 80 bytů v bytových a rodinných domech. Do projektové přípravy budou zapojeni odborníci z nejrůznějších oblastí s vizi vytvořit prostor pro moderní a nadstandartní bydlení pro střední třídu. Projekt počítá s využitím inovativních řešení pro snížení environmentálního dopadu a podporu ekonomického rozvoje tzv. SMART CITY řešení. Město výstavbu podpoří realizací architektonicko-urbanistického návrhu. Součástí výstavby bude část městských bytů financována jako městské dostupné bydlení (projekt A.2).

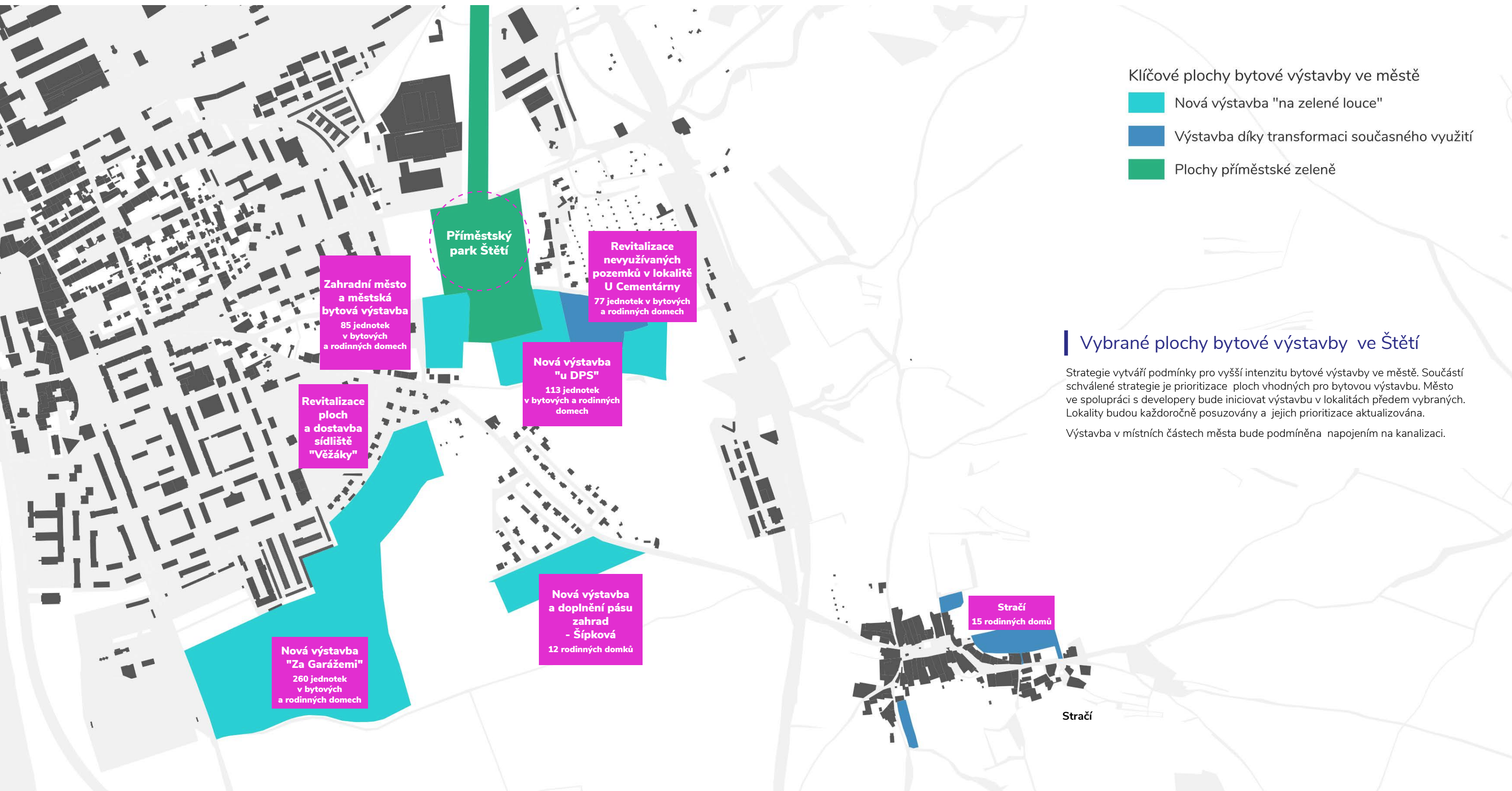
## A.7 TECHNICKÉ PŘÍPRAVY BYTOVÉ VÝSTAVBY LOKALITY ŠÍPKOVÁ

Dokončení technické přípravy (zasíťování) lokality k výstavbě rodinných domů a následný prodej stavebních pozemků. Zasíťování dalších lokalit bude financováno soukromými investory. Případně dojde k prodeji nezasíťovaných pozemků v rámci majetku města.

## A.8 DOSTAVBA PROLUK V RÁMCI CENTRA MĚSTA

Zkvalitnění veřejného prostoru díky dokončení bloků a struktury veřejného prostoru, kterých je v současnosti v centru města několik. Rezervy pro výstavbu budou využity převážně pro bydlení v kombinaci s městskou vybaveností a soukromými službami. Preferovány budou záměry přinášející veřejně prospěšné využití takto hodnotného území. Realizace není pouhým vyplněním proluk, ale zároveň možností ovlivnění každodenního života místa naplní těchto budov a jejich vlivem na okolí.

# Kde budeme stavět...



## Vybrané plochy bytové výstavby ve Štětí

Strategie vytváří podmínky pro vyšší intenzitu bytové výstavby ve městě. Součástí schválené strategie je prioritizace ploch vhodných pro bytovou výstavbu. Město ve spolupráci s developery bude iniciovat výstavbu v lokalitách předem vybraných. Lokality budou každoročně posuzovány a jejich prioritizace aktualizována.

Výstavba v místních částech města bude podmíněna napojením na kanalizaci.



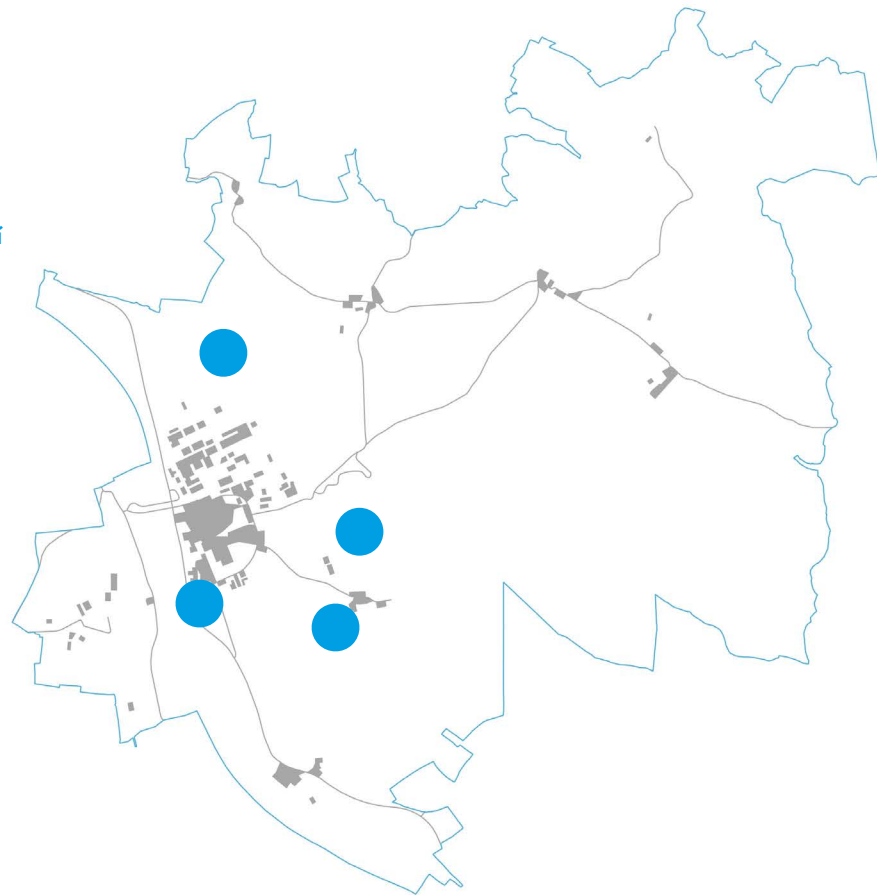
## Regulace

# Město bude dozorovat funkce a vzhled výstavby

Město bude ve vybraných lokalitách hrát důležitou roli garanta kvality zástavby tak, aby vznikaly živé obytné lokality s kvalitními veřejnými prostranstvími, navazující na stávající sídla a krajinný kontext. Lokality budou důsledně připraveny tak, aby každý projekt spolupomáhal vytvářet nový pozitivní obraz města.

Za tímto účelem budou vytvořeny územní studie, které budou nezbytné pro jakékoli změny v užívání vybraných území uvedených níže. Studie nebudou vyžadovány pro menší stavební úpravy u stávajících budov. Důraz bude kladen na ochranu životního prostředí a kvalitu veřejných prostranství, přičemž výstavba bude respektovat charakter místních městských částí a okolní krajiny. Pro jednotlivé lokality budou stanoveny specifické požadavky, které zohlední lokální potřeby a charakteristiky.

- Územní studie Štětí - jih
- Územní studie Štětí - východ
- Územní studie Štětí – Business park – centrální část
- Územní studie Stračí – sever „lokalita za hřištěm“
- Územní studie Stračí – sever „lokalita u sadu“
- Územní studie Stračí – východ „brána do krajiny“
- Územní studie Chcebuz
- Územní studie Chcebuz – rozvoj u záhumení cesty
- Územní studie Rekreační lokality Veselí
- Územní studie Stračí – jih „krajinné rozhraní“





# Dobrá práce

## Lidé mají ve městě a okolí možnost najít dobrou a dobře placenou práci

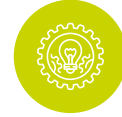
Město Štětí, které je historicky spojené s průmyslovou výrobou, je stále významným centrem zaměstnanosti v regionu a podporuje rozvoj podnikání. Město je aktivní ve spolupráci s podnikateli a řadou dalších aktérů, aktivně řídí politiku podpory podnikání. Podnikatelům pomáhá rozšířit plochy pro administrativu a služby ve městě. Prostřednictvím územního plánu podporuje doplnění potřebných rozvojových ploch pro velké průmyslové provozy (papírny), ale i nové plochy pro nové formy podnikání s přesahem do dalšího hospodářského sektoru, menší provozy s vazbou na obchod nebo služby v přímém pokračování struktury města. Za tímto účelem funguje ve městě business park.

Výsledkem je dlouhodobý růst počtu podnikatelů, zaměstnanců a živnostníků. Počet zaměstnanců zaměstnaných ve městě se rovná počtu ekonomicky aktivních obyvatel s trvalým bydlištěm.

Město podporuje a aktivně vyhledává investice firem, zejména v oborech s vysokou přidanou hodnotou, díky tomu snižuje ekonomickou závislost na jednom dominantním zaměstnavateli. Rostoucí ekonomika pomáhá udržet klíčové profese a služby ve městě. Město aktivně využívá soukromých finančních zdrojů na realizaci veřejných projektů a investic.

Mimo průmyslové a inovativní podniky ve městě vznikají firmy zaměřující se na oblast silver economy a příležitosti v cestovním ruchu. Všechna tato odvětví jsou klíčová pro rozvoj moderní ekonomiky reagující na společenské trendy a výzvy metropolitních oblastí.

Zaměstnavatelé a aplikační sféra je úzce provázaná a spolupracuje se vzdělávacími institucemi. Dobrým příkladem je spolupráce střední školy s místními papírnami. Město se aktivně podílí na vytváření technického zázemí, které podporuje oborové vzdělávání včetně inkubátoru nových podnikatelských příležitostí.



# b)

## Proč je priorita důležitá

- Město je z velké části závislé na jednom zaměstnavateli
- I přes pokles počtu obyvatel ve městě roste počet zaměstnanců i živnostníků. Zvyšuje se ekonomický význam města. Ve městě aktuálně pracuje přes 6 tisíc zaměstnanců a živnostníků
- Ve městě je dlouhodobě vyšší nezaměstnanost ve srovnání s republikovým průměrem
- Město disponuje rozsáhlými plochami určenými pro průmyslovou výrobu
- I přes relativně malý počet obyvatel se ve městě nachází učiliště a střední škola s vyšší odbornou školou, která je výukou propojena na zdejší průmysl
- Ve Štětí je relativně vysoký počet osob s finančními problémy. V exekuci se nachází přes 11 % obyvatel města starších 15 let
- Díky relativní blízkosti napojení na dálniční infrastrukturu, Štětí spadá do rozvojové osy nadnárodního významu OS2 Praha – Ústí nad Labem – hranice ČR/Německo (– Dresden)
- Ve městě se nachází množství brownfieldů a ploch pro transformaci
- Díky propojení s metropolitním regionem Prahy roste potenciál pro rozvoj cestovního ruchu a rozvoj služeb v oblasti silver economy
- Díky areálu papíren a specifickým vzdělávacím institucím má město kladné saldo celkové dojíždky obyvatel. Celkově dle dat Sčítání lidu do města dojíždí za prací přes 2,5 tisíce osob. Z města vyjíždí 1,7 tisíce obyvatel
- Směr dojíždky za prací je orientován směrem k metropolitnímu areálu Prahy - hlavní centra pracovní vyjíždky obyvatel tvoří Mělník (18 %) a Praha (16 %). Do Ústí nad Labem (krajské město) vyjíždí pouze 1,2 % obyvatel



## b) Co v rámci priority uděláme

### B.1 PODPOŘÍME VÝSTAVBU BUSINESS PARKU

Město aktivně podporuje transformaci plochy mezi vnitřním městem a areálem papíren. Ve spolupráci s investorem lze proměnit soubor hal v efektivnější využití v rámci business parku. Moderní multifunkční prostor, který kombinuje obchodní, výrobní a kancelářské plochy s kompletní infrastrukturou. Ve městě vznikne atraktivní místo pro podnikání s variabilními kancelářskými a skladovými prostory. Poloha zároveň umožňuje navázat na blízkost střední a vyšší odborné školy a stane se technickou podporou a zázemím oborového vzdělávání a zároveň inkubátorem nových podnikatelských příležitostí. Projekt bude realizován pouze za finanční spoluúčasti soukromého subjektu.

### B.2 VÝZKUMNÉ A VÝVOJOVÉ CENTRUM 3D TISKU

Výzkumné a vývojové prototypové centrum s laboratoří kvality a vlastností materiálu a profesionálního 3D tisku. Reaguje na příchod tzv. Průmyslu 4.0 založeného na automatizaci a robotice. Propojuje stávající vyučované vzdělávací programy na střední škole Štětí.

### B.3 NOVÉ VYUŽITÍ SÝPKY V POČEPLICÍCH

Obnova historického areálu v majetku města s cílem vytvořit ekonomické a společenské jádro Počeplic. Zásahům v rámci areálu bude předcházet rozvaha o koncepci řešení areálu a jeho návazností. Jako ideální se jeví varianta vytvoření specifických forem bydlení jako jsou apartmánové byty v kombinaci se zázemím pro rekreaci (vč. nevýdělečné činnosti jako např. ekocentrum). Konkrétní možnosti využití se ale budou odvíjet od možnosti zásahu do památkově chráněného objektu sýpky.





# Vysoká kvalita života

Štětí poskytuje obyvatelům i návštěvníkům vysokou kvalitu občanských služeb a dostatečnou infrastrukturu.

Kvalita života ve městě je založena na dostatečných kapacitách veřejné i technické infrastruktury, pestré nabídky služeb i volnočasových aktivit. Obyvatelé ve městě mají dostatek možností k aktivnímu využívání volného času. Město aktivně utváří pozitivní image města založenou na podpoře zdravého životního stylu svých obyvatel a široké nabídce aktivit v oblasti cestovního ruchu a turismu. Pro podporu sportu město pravidelně investuje do rozšiřování kapacit sportovní infrastruktury. Na celém území je navržena hustá síť cyklotras, které navazují na stávající značené cyklotrasy. Cyklostezky, případně cyklopruhy jsou navrženy v místech, kde se dostává cyklistická doprava do souběhu s komunikacemi s vyšší intenzitou automobilové dopravy.

Pro rozvoj veřejné dopravy a posílení její kapacity ve směru na Prahu je posíleno dopravní spojení mezi městem Štětí a stanicí vysokorychlostní tratě v Roudnici nad Labem. V rámci železničních zastávek jsou vytvořeny multifunkční dopravní terminály, umožňující přestupy mezi různými druhy dopravy. Město se společně se svými partnery podílí na rozvoji kapacit železniční dopravy, která je klíčová pro dopravu uvnitř metropolitního regionu.

Dopravní infrastruktura města je dostatečně kapacitní pro případný nárůst dopravy spojený s přílivem nových obyvatel. Pro posílení udržitelnosti jsou v území preferovány zájmy udržitelné dopravy (pěší, cyklistická a veřejná) a postupně odstraňovány bariéry, které snižují její atraktivitu.

Nová bytová výstavba ve městě je dopravně propojena s centrem města a jeho okolím prostřednictvím dostatečného množství stezek a cest. Městské části jsou napojeny na kanalizační infrastrukturu. Ostatní technická infrastruktura postupně navyšuje svou kapacitu v souvislosti s vývojem počtu obyvatel. Za tímto účelem probíhá pravidelné sledování a predikce vývoje.

Štětí postupně zvyšuje svou energetickou soběstačnost. Na území města je podporována výstavba a instalace nových zdrojů energie s cílem decentralizace a diverzifikace výroby. Souběžně s instalací nových zdrojů energie probíhá rozšiřování a modernizace distribuční soustavy. Na většině městských budov je zaveden úsporný energetický management.

Pro bezpečnost majetku obyvatel města jsou důležitá protipovodňová opatření a realizace komplexních pozemkových úprav, která snižují rizika vodní a větrné eroze. Za tímto účelem jsou na území města realizovány poldry, remízy, biopásky (zejm. okolí Radouně aj.).



C)

## Proč je prioritou důležitá

- Roste poptávka po zajištění dostatečného množství volnočasových aktivit v místě bydliště. Snižuje se doporučená vzdálenost pro volnočasová hřiště v docházkové vzdálenosti
- Pro to, aby bylo město atraktivní pro nové obyvatele se musí poskytnout dostatečné kapacity a kvalitu volnočasové infrastruktury
- S plánovaným růstem počtu obyvatel se zvyšují nároky na kapacitu a kvalitu poskytovaných veřejných služeb
- Do budoucna nedostatečná je kapacita mateřské školy ve městě (aktuální naplněnost je 92 %). Prozatím dostatečná je kapacita základního vzdělání. Aktuální naplněnost je přibližně 70 %
- Zvyšuje se intenzita automobilové dopravy ve městě a společně s ní se zvyšují i její negativní dopady (téměř polovina obyvatel je vystavena nadměrné hlukové zátěži z dopravy a průmyslu)
- Štětí se nachází v docházkové vzdálenosti CHKO, společně s rozšířením metropolitního areálu představuje zajímavou lokalitu pro příměstský turismus
- Rozvoj a zkapacitnění železniční dopravy představuje klíčový potenciál ve zlepšení dopravní dostupnosti regionu Štětiska zejména do hlavního města Prahy
- Město nemá kompletně zajištěnou protipovodňovou ochranu
- Místní části nejsou plně napojeny na kanalizační soustavu
- Část území města je ohrožena větrnou a vodní erozí
- Dochází k výraznému růstu cen energie a město nemá na svém majetku zavedený komplexní energetický management



# C) Co v rámci priority uděláme

## C.1 VOLNOČASOVÉ PLOCHY PRO AKTIVNÍ ODPOČINEK

Město bude koncepčně podporovat zvyšování kvality a kapacity volnočasových aktivit, jako jeden z klíčových předpokladů zvyšování atraktivity města. Mimo zelený pás s příměstským parkem (projekt A.3) bude vytvořen systém rozmístění volnočasových hřišť a parků, které mají převážně přírodní charakter. Areály budou napojeny na síť stezek a cyklostezek (C.5). Cílem je obohatit možnosti aktivního využívání volného času místních obyvatel a zároveň vytvořit nový pozitivní obraz města.

## C.2 PROTIPOVODŇOVÁ OPATŘENÍ VE MĚSTĚ A MÍSTNÍCH ČÁSTECH

Ochrana urbanizované části města. Projekt bude realizován při zjištění vyšší míry ohrožení. Prostřednictvím stavebních úprav bude minimalizováno riziko škod v případě povodní a přívalových dešťů. Míra rizika bude prověřena v lokalitě Štětí, Hněvice a Počeplice. Ochrana Počeplic bude řešena prostřednictvím protipovodňové hráze. Ochrana Štětí prostřednictvím protipovodňové nábrežní zdi a ve Hněvicích realizací zdi podél silniční komunikace.

## C.3 DOKONČENÍ KANALIZACE V MÍSTNÍCH ČÁSTECH MĚSTA

Dokončení kanalizačního systému je klíčovým předpokladem rozvoje místních částí. Bez rozvoje kanalizace nebudou ve větší míře povolovány stavby na těchto územích. Zástavba Stračí bude napojena na kanalizační systém Štětí. Odvádění a čištění odpadních vod v sídlech Brocno, Chcebuz a Radouň bude řešeno realizací skupinové kanalizace se společnou ČOV umístěnou v Radouni. V Počeplicích je navrženo odkanalizování sídla do navrhované ČOV. Nově navrhované kanalizace budou řešeny jako oddílné splaškové.

V částech Veselí, Čakovice, Újezd bude situace řešena finanční podporou majitelům při realizaci domovních čistíren.

## C.4 PODPORA VEŘEJNÉ DOPRAVY VE MĚSTĚ - TERMINÁL HNĚVICE

Budoucnost a atraktivita města je z části založena na dobré dostupnosti veřejné dopravy. Klíčový je v tomto ohledu přesun autobusového nádraží k železniční stanici Hněvice a vznik komplexního terminálu s dostatečnou plochou pro příjezdová i odjezdová stání. A úzkým napojením na plánovanou vysokorychlostní železnici. U terminálu je doplněno kapacitní P+R parkoviště. Na dopravní terminál jsou napojeny linky z ostatních částí města.

## C.5 ROZŠIŘOVÁNÍ INFRASTRUKTURY PRO CYKLODOPRAVU

Jednotlivé vesnice budou provázány nejen dopravní obsluhou, ale také pěšími a cyklistickými cestami. Trasy jsou realizovány v souladu se současným návrhem územního plánu. Samostatné dopravní cesty pro pěší a cyklodopravu jsou primárně vytvářeny v místech, kde se dostává tato doprava do souběhu s komunikacemi s vyšší intenzitou automobilové dopravy.

## C.6 SPOLEČENSKÁ JÁDRA SÍDLIŠŤ A MÍSTNÍCH ČÁSTÍ

V lokalitách přirozených center sídlišť místních částí (návsí) budou posilovány veřejné úpravy s cílem komunitní jádro jednotlivých lokalit. Úpravy ploch budou provedeny s cílem umožnit v co nejvyšší míře pořádání komunitní a kulturní akcí. Plochy budou rovněž napojeny kvalitními trasami a doplněním mobiliáře za použití současných, přírodních, trvanlivých a esteticky kvalitních materiálů s ohledem na vysoký komfort užívání a vizuálně nerušící provedení.

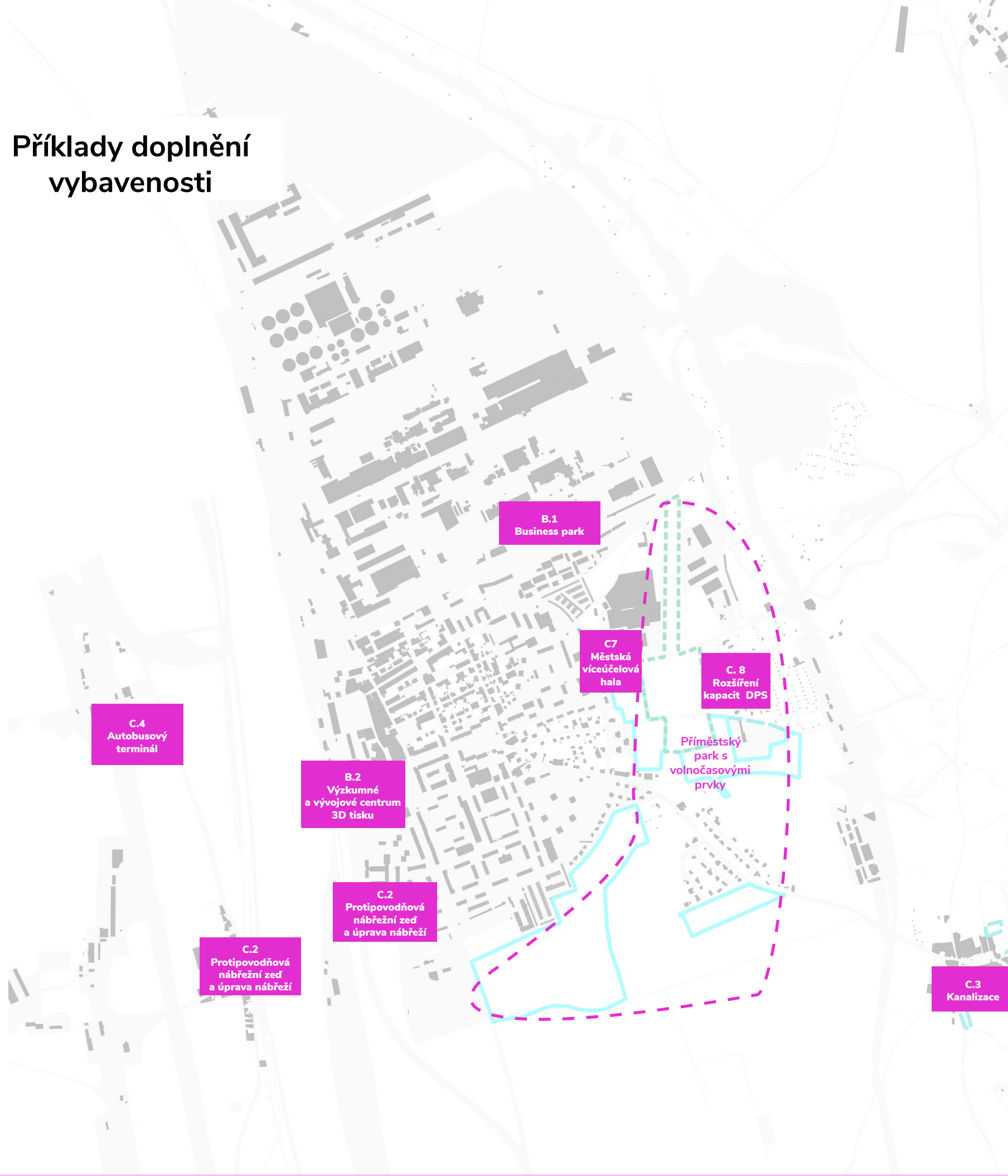
## C.7 VÝSTAVBA MĚSTSKÉ VÍCEÚČELOVÉ HALY

V případě zvyšování počtu obyvatel a realizaci projektů na výstavbu ve východní části města bude město realizovat vybudování víceúčelové sportovní haly s malou tělocvičnou s přesahem do kultury, se zázemím pro různé sporty. Součástí projektu budou úpravy přilehlého veřejného prostoru. Prostor bude sloužit i jako prostor pro vzdělávání, kulturní a společenské akce a pořádání koncertů pro širokou veřejnost.

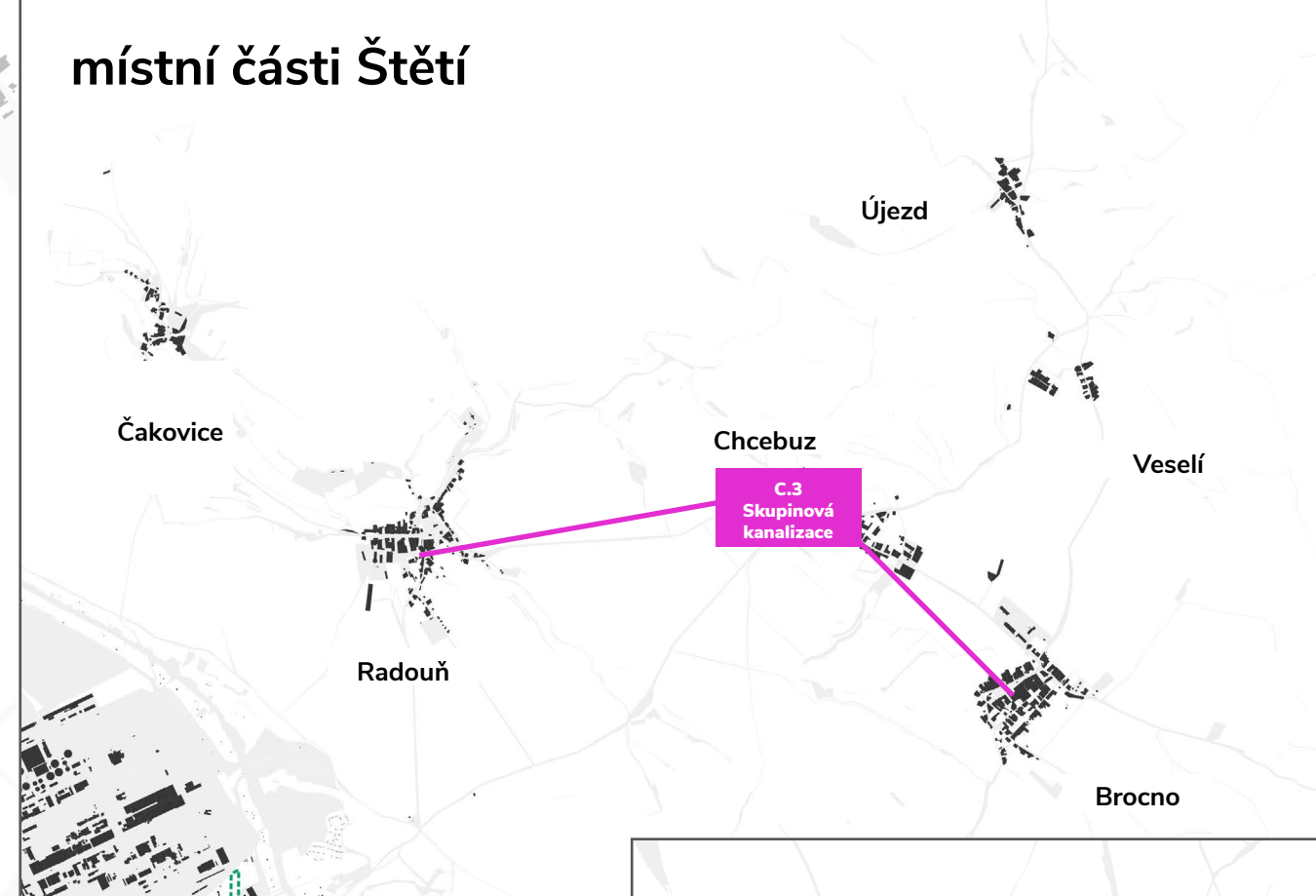
## C.8 ZAJIŠTĚNÍ ODPOVÍDAJÍCÍCH KAPACIT VEŘEJNÝCH SLUŽEB

V souvislosti s plánovaným zvyšováním počtu obyvatel budou pravidelně hodnoceny kapacity veřejných služeb jako je školství, sociální služby kulturní a volnočasová infrastruktura. Vzhledem k demografickému stárnutí dojde prioritně k navýšení kapacit stacionárních i terénních služeb domova s pečovatelskou službou.

## Příklady doplnění vybavenosti



## místní části Štětí



Jak cílů dosáhneme 46

Časový plán řízení a hodnocení strategie 48

## 3. Jak toho dosáhneme

# Jak cílů dosáhneme

Při realizaci strategie rozlišujeme následující tři vzájemně propojené části. Každá z nich je popsána detailněji v rámci přílohy strategie.

Plánování je prvním krokem, který předkládá výchozí podmínky vzniku strategie. Město každoročně vyhodnocuje vstupní faktory a proběhlé aktivity, případně aktualizuje své priority rozvoje.

Následuje fáze **strategického řízení**, jejímž výsledkem je každoroční výběr klíčových projektů k naplnění stanovených cílů. Projekty jsou vybírány na základě zpracovaných investičních scénářů a odhadů jejich dopadů.

Fáze **operativního řízení** se zabývá projektovým řízením. Pro vedení města i zaměstnance existuje aktuální přehled o stavu projektů v realizaci včetně časového plánu, zodpovědností a dílčích milníků.



Výstupy řízení strategie

- » PLÁNOVÁNÍ
- Analýzy a predikce
  - Výroční zpráva
  - Aktualizace strategie
- » STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ
- Zásobník projektů s podrobnými parametry a prioritami
  - Investiční scénáře pro rozhodování
  - Rozpočtový výhled
- » OPERATIVNÍ ŘÍZENÍ
- Projektové karty
  - Reporting o pokroku
  - Rozpočet

Zavádění udržitelného projektového řízení musí být intenzivní, avšak postupné. Pracovníci jednotlivých projektových týmů ke strategickým projektům se sami budou podílet na nalezení optimální struktury řízení a vykazování.

Velká pozornost bude věnována vzdělávání a motivaci. Motivovaní pracovníci se aktivně zapojí do zlepšování a zvyšování úrovně správy, sdílení znalostí a budou spoluzodpovědní za výsledky.

Tam, kde to půjde, bude uplatňován princip dobrovolnosti. Větší důraz bude kladen na reporting než standardizovanou organizaci všech řízených projektů.



# Plán řízení a hodnocení strategie v průběhu roku

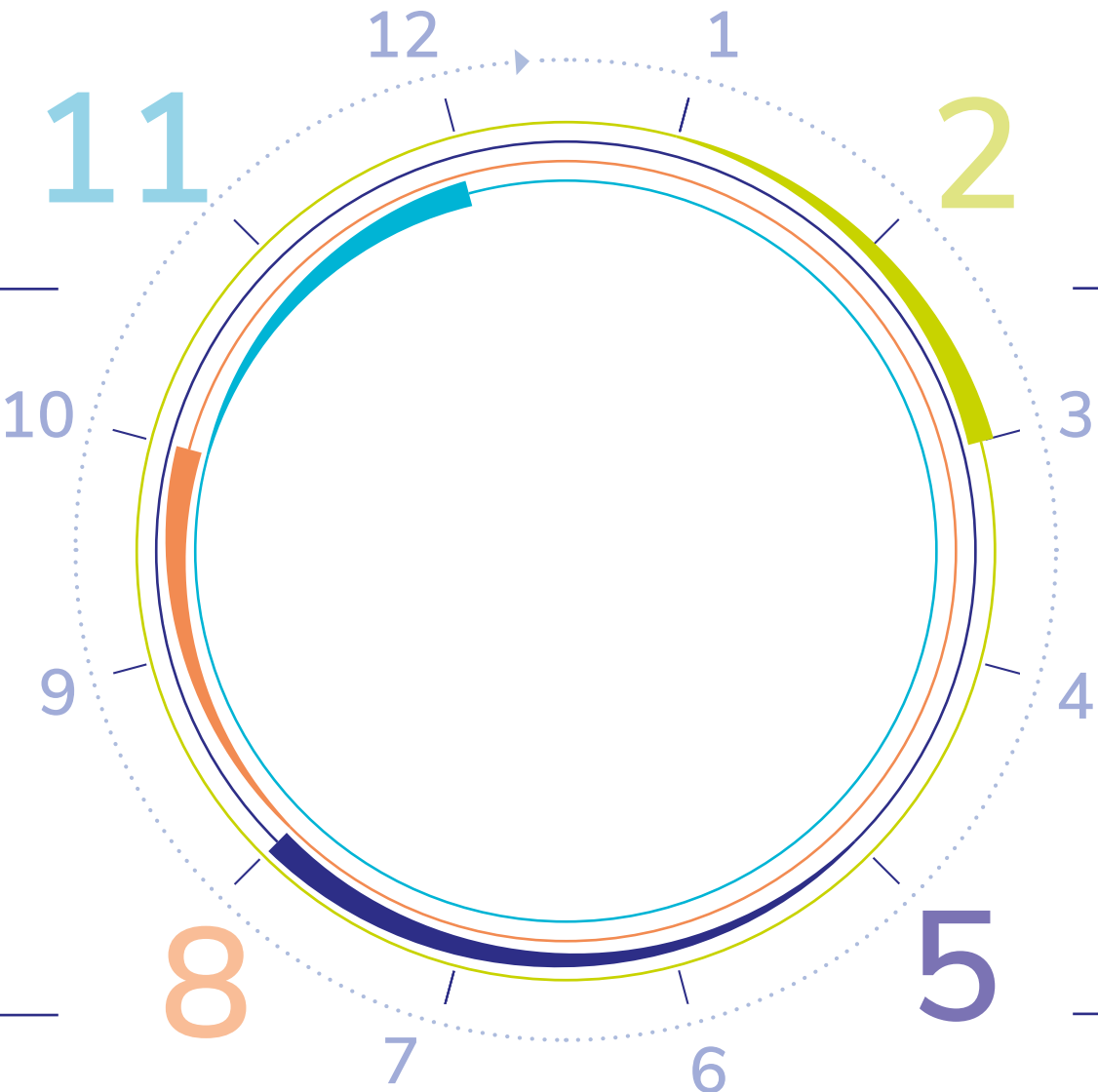
Řízení strategie probíhá postupně v rámci celého roku. Řízení je založeno na čtyřech klíčových aktivitách dle zobrazeného schématu. Řízení strategie probíhá prostřednictvím aplikace Dataplan, kde jsou všechna data a projekty veřejně přístupné.

## I. Schválení rozpočtu

Akční plán slouží jako podklad pro schválení rozpočtu a tvorbu střednědobého rozpočtového výhledu. Každý projekt vstupující do rozpočtu je přiřazen ke konkrétnímu strategickému cíli pro následný monitoring a evaluaci.

## II. Tvorba akčního plánu

Akční plán zahrnuje projekty, jejichž celkový přínos je největší. Akční plán mimo konkrétní aktivity vymezuje odpovědnosti pracovníků, časové milníky, náklady a rizika vybraných projektů.



## III. Vyhodnocení předchozího roku

Akční plán z předchozího roku je vždy vyhodnocen. Hodnocení dosavadního pokroku slouží jako základ pro volbu následných opatření. Pakliže dojde k významným změnám ve vnějším či vnitřním prostředí města, je Strategie aktualizována.

## IV. Prioritizace projektů

Na základě online zásobníku projektů města, je provedena prioritizace projektů. Jejím cílem je poměřovat užitek a náročnost každého záměru. Zásobník projektů je skrze aplikaci Dataplan k dispozici všem odborům a pracovníkům zapojeným do strategického řízení.

**Vlastník:**

Město Štětí  
www.steti.cz

**Zpracovatel:**

AQE advisors, a.s.  
info@AQE.cz  
www.AQE.cz

**Autoři:**

Jan Havránek  
Tomáš Hudeček  
Ondřej Krejčí  
Jan Pavelka  
a kolektiv

**Grafická korektura:**

AQE advisors, a.s.

**Vydal:**

AQE advisors, a.s., 2023  
ISBN 978-80-908028-7-2 (pdf)

